

ПРОГРАММА КОРПОРАТИВНЫХ ПАРТНЕРСКИХ ПРОВЕРОК ВАО АЭС

Пример проверки ОАО «Концерн
Росэнергоатом» , апрель 2011 г.

- Процесс и значимость
- Результаты



Ж. Регалдо
АТОМЕХПРО 2012



ПРОГРАММА КОРПОРАТИВНЫХ ПАРТНЕРСКИХ ПРОВЕРОК ВАО АЭС

- ПРОГРАММА НАЧАЛАСЬ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД И УЖЕ РЕАЛИЗОВАНА В КОМПАНИЯХ :
 - ОНТАРИО ГИДРО (1998)
 - БРИТИШ ЭНЕРДЖИ (2001 et 2003)
 - ОНТАРИО ПАУЭР ДЖЕНЕРЕЙШН (2002, 2008 et 2011)
 - ЭДФ (2003 et 2006)
 - ТЕПКО (2008 et 2010)
 - Е.ОН (2009)
 - ЭЛЕКТРОНУКЛЕАР (2009)
 - ЭСКОМ (2011)
 - РОСЭНЕРГОАТОМ (2011)
- ПРОГРАММА ОСНОВАНА НА ДОКУМЕНТЕ ВАО АЭС :
« ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАДАЧИ И КРИТЕРИИ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
ПАРТНЕРСКИХ ПРОВЕРОК ВАО АЭС » (ВЫПУЩЕНА В АПРЕЛЕ 2005 г. и
ПЕРЕСМОТРЕНА В АПРЕЛЕ 2008 г.).
- ПРОГРАММА, КОТОРАЯ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ДОЛЖНА ВЫПОЛНЯТЬСЯ
В КАЖДОЙ КОМПАНИИ РАЗ В ШЕСТЬ ЛЕТ



ПОДХОД К ПРОВЕДЕНИЮ КОРПОРАТИВНЫХ ПАРТНЕРСКИХ ПРОВЕРОК ВАО АЭС

- ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ :

СИЛЬНЫХ СТОРОН:

- ОТРАЖАЮЩИХ РАБОТЫ, ПРОВОДИМЫЕ КОМПАНИЕЙ ОСОБЕННО ХОРОШО
- КОТОРЫЕ МОГУТ ПРИНЕСТИ ПОЛЬЗУ ДРУГИМ КОМПАНИЯМ, КОТОРЫЕ, ВОЗМОЖНО, ЗАХОТЯТ ПОЗАИМСТВОВАТЬ ЭТОТ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ

ОБЛАСТЕЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ :

- ОТРАЖАЮЩИХ ОБЛАСТИ, ТРЕБУЮЩИЕ, ПО МНЕНИЮ КОМАНДЫ ПАРТНЕРСКОЙ ПРОВЕРКИ, ДАЛЬНЕЙШЕГО ВНИМАНИЯ СО СТОРОНЫ КОМПАНИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ПОДДЕРЖКИ АЭС В СООТВЕТСТВИИ С НАИВЫСШИМИ СТАНДАРТАМИ

- ДЛЯ ВЫРАБОТКИ :

ПРЕДЛОЖЕНИЙ :

- ОТРАЖАЮЩИХ ТЕМЫ, ПО КОТОРЫМ, ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ВАО АЭС, КОМПАНИЯ ДОЛЖНА ПРОВОДИТЬ СВОЙ СОБСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ



КОРПОРАТИВНАЯ ПАРТНЕРСКАЯ ПРОВЕРКА РОСЭНЕРГОАТОМА (АПРЕЛЬ, 2011)

- ЗАЯВКА ОТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА РЭА
- МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМАНДА ИЗ 8 СТАРШИХ СОВЕТНИКОВ
- ДВЕ НЕДЕЛИ НАБЛЮДЕНИЙ И ВСТРЕЧ
 - => НА ВСЕХ АЭС РЭА
 - => НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ В МОСКВЕ
- ОСОБЫЙ КОНТЕКСТ : ПРОВЕРКА ПРОВОДИЛАСЬ ЛИШЬ ЧЕРЕЗ МЕСЯЦ ПОСЛЕ АВАРИИ НА АЭС ФУКУСИМА-ДАИИЧИ



ОСНОВНЫЕ ОБЛАСТИ ПРОВЕРКИ

- **КОРПОРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ**
=> ИНФОРМИРОВАНИЕ О ЦЕЛЯХ, ЗАДАЧАХ, СТАНДАРТАХ
=> ИНФОРМИРОВАНИЕ О ТОМ, ЧТО ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ –
ВЫСШИЙ ПРИОРИТЕТ
- **КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И НАДЗОР**
=> ЛИНЕЙНЫЙ И НЕЗАВИСИМЫЙ КОНТРОЛЬ
- **КОРПОРАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА**
=> КАК РЕШАЮТСЯ ВОПРОСЫ, ЗАТРАГИВАЮЩИЕ АТОМНЫЕ
СТАНЦИИ
- **КАДРЫ**
- **КОММУНИКАЦИЯ**



КОРПОРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ: ПРИМЕРЫ СИЛЬНЫХ СТОРОН

- (СИЛЬНАЯ СТОРОНА) РАБОТЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ, ВКЛЮЧАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ И МОДИФИКАЦИИ, ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫСИЛИ ЗАПАСЫ БЕЗОПАСНОСТИ, СНИЗИЛИ ЧАСТОТУ ПОВРЕЖДЕНИЯ АКТИВНОЙ ЗОНЫ И ПОЗВОЛИЛИ ПРОДЛИТЬ СРОК СЛУЖБЫ МНОГИХ ЭНЕРГОБЛОКОВ
- (СИЛЬНАЯ СТОРОНА) ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОТИВОАВАРИЙНОЙ ГОТОВНОСТИ И ТРЕНИРОВКАМ БЫЛИ ВЫПОЛНЕНЫ ПОСЛЕ АВАРИИ НА АЭС ФУКУСИМА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГОТОВНОСТИ РОСЭНЕРГОАТОМА К ЗАПРОЕКТНОЙ АВАРИИ
- *(ОДУ) НЕ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ОТРАСЛЕВОГО ОПЫТА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОЙ И НАДЕЖНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЭС*

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И НАДЗОР : ПРИМЕР ОДУ

- *(ОДУ) ФУНКЦИЯ НЕЗАВИСИМОГО КОНТРОЛЯ НЕ ВСЕГДА ИСПОЛЬЗУЕТСЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЯДЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ*



КАДРЫ И КОММУНИКАЦИЯ: ПРИМЕРЫ СИЛЬНЫХ СТОРОН

- (СИЛЬНАЯ СТОРОНА) РАЗРАБОТАНА ЭФФЕКТИВНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ.
- (СИЛЬНАЯ СТОРОНА) КОРПОРАТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДДЕРЖИВАЕТ ПОСТОЯННУЮ СВЯЗЬ И РЕГУЛЯРНО ПРОВОДИТ СОВЕЩАНИЯ С АЭС, ЧТО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВЫСОКУЮ СТЕПЕНЬ УЧАСТИЯ ДИРЕКТОРОВ СТАНЦИЙ В КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ И ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ.



ИНТЕРЕСНАЯ ИНИЦИАТИВА ОПЕРАТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ

- ОДНА ИЗ ОДУ (ОБЛАСТЕЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ), ВЫЯВЛЕННЫХ ВАО АЭС, КАСАЛАСЬ УСИЛЕНИЯ ФУНКЦИИ НЕЗАВИСИМОГО НАДЗОРА ЗА ЯДЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ.
- РЭА ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ПОВЫСИТЬ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОСОБЕННО В РАМКАХ СОТРУДНИЧЕСТВА С ГРУППОЙ ЭДФ.
- НАЧИНАЯ С 2011 ГОДА, УСПЕШНО И С КОНКРЕТНЫМИ И РЕАЛИЗОВАННЫМИ МЕРОПРИЯТИЯМИ, БЫЛО ПРОВЕДЕНО НЕСКОЛЬКО СОВЕЩАНИЙ МЕЖДУ КОМАНДАМИ РЭА И ЯДЕРНОЙ ИНСПЕКЦИИ ЭДФ.

ДРУГИЕ ИНИЦИАТИВЫ РЭА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ

- ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РЭА ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ПРЕДОСТАВИТЬ НАСЕЛЕНИЮ И ОБЩЕСТВЕННОСТИ, А ТАКЖЕ ВСЕМ ЧЛЕНАМ ВАО АЭС ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ОТЧЕТЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОРПОРАТИВНОЙ ПАРТНЕРСКОЙ ПРОВЕРКИ: ОТЧЕТ ОСТАЛСЯ КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫМ, НО ОТДЕЛЬНЫЙ КРАТКИЙ ОТЧЕТ БЫЛ ПОДГОТОВЛЕН КОМАНДОЙ ПРОВЕРКИ, РАЗМЕЩЕН НА ОТКРЫТОМ ВЕБСАЙТЕ РЭА И РАЗОСЛАН ВО ВСЕ ЦЕНТРЫ ВАО АЭС.
- В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ПЛАНИРУЕТСЯ ПОВТОРНЫЙ ВИЗИТ В РЭА, КОТОРЫЙ МОЖЕТ СОСТОЯТЬСЯ В 2013 ГОДУ.

КОРПОРАТИВНАЯ ПАРТНЕРСКАЯ ПРОВЕРКА РОСЭНЕРГОАТОМА : ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ ВАО АЭС

- ОЧЕНЬ ХОРОШИЙ ПРИМЕР ТАКОГО РОДА ПРОВЕРКИ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО ДЛЯ КОМПАНИИ, А ТАКЖЕ И ДЛЯ ВСЕГО ЯДЕРНОГО СООБЩЕСТВА
- ПОЛНЫЙ ОБЗОР ОРГАНИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ И СТАНЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ РЭА, ПОЛЕЗНЫЙ ДЛЯ КОМПАНИИ, ДАЖЕ НЕСМОТРЯ НА ТО, ЧТО ОН ВЫПОЛНЯЛСЯ В ОЧЕНЬ НАПРЯЖЕННЫХ И СЛОЖНЫХ УСЛОВИЯХ (ЧЕРЕЗ МЕСЯЦ ПОСЛЕ АВАРИИ НА АЭС ФУКУСИМА)
- БОЛЬШОЙ ОПЫТ ДЛЯ ВСЕХ ЭКСПЕРТОВ И УЧАСТНИКОВ ПРОВЕРКИ, А ТАКЖЕ ИНТЕРЕСНАЯ ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ ДЛЯ ВАО АЭС ДЛЯ ПОСТОЯННОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДАННОЙ ПРОГРАММЫ, КОТОРАЯ, ВЕРОЯТНО, БУДЕТ АКТИВИЗИРОВАНА В БУДУЩЕМ С СВЯЗИ СО СЛОЖНЫМИ ЗАДАЧАМИ ЯДЕРНОГО СООБЩЕСТВА (УРОКИ ФУКУСИМЫ, ПРОГРАММЫ ПРОДЛЕНИЯ СРОКА СЛУЖБЫ, ПОЯВЛЕНИЕ НОВЫХ ЧЛЕНОВ И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НОВЫХ АЭС)



КОРПОРАТИВНАЯ ПРОВЕРКА РОСЭНЕРГОАТОМА

ВОПРОСЫ ?

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

